

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

Privind situațiile financiare încheiate la data de
31.12.2020

*Prezentul raport
prezintă
transpunerea
efectelor
semnificative la
nivelul
Aeroportului
International
Sibiu R.A.
("Regia") a
prevederilor art.
489-492 din
Ordinul nr.1.802
din 29 decembrie
2014
(*actualizat*)
pentru aprobarea
Reglementărilor
contabile privind
situațiile
financiare anuale
individuale și
situațiile
financiare anuale
consolidate.*

Cuprins

<i>RAPORTUL ADMINISTRATORILOR</i>	1
Preambul	3
Funcționarea și organizarea Regiei	4
Impactul pandemic Covid-19 asupra activității regiei.....	9
Performanțe financiare	17
Plan Direcții de acțiune "Reziliență & Redresare"	24
Riscuri identificate	24
Direcții de acțiune	24
Concluzii	27
Semnatari	30

Preambul

Baza legală

Prezentul raport prezintă transpunerea efectelor semnificative la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. ("Regia") a prevederilor art. 489–492 din Ordinul nr.1.802 din 29 decembrie 2014 (*actualizat*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

Consiliul de Administrație elaborează pentru fiecare exercițiu financiar un raport, denumit în continuare Raportul administratorilor, care conține o prezentare fidelă a dezvoltării și performanței activităților regiei și a poziției sale, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini cu care aceasta se confruntă.

Raportul anual al administratorilor Aeroportului Internațional Sibiu pentru exercițiul financiar aferent anului 2020 cuprinde informații în conformitate cu următoarea legislație:

- Ordinul nr. 1.802 din 29 decembrie 2014 (*actualizat*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.
- Legea nr.82 din 24 decembrie 1991(*actualizată*) a contabilității nr.82/1991**).
- Ordonanță de urgență nr. 109 din 30 noiembrie 2011 (*actualizată*) privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în perioada 01.01.2020-31.12.2020 a avut următoarea componență:

Gabriel TISCHER¹	Președintele al Consiliului de Administrație
Radu Gabriel BONDAR²	Membru al Consiliului de Administrație/ Președintele al Consiliului de Administrație
Ștefan OPRIȘ	Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant CJ
Ștefan NARTEA	Membru al Consiliului de Administrație
Dan Sebastian LAZĂR	Membru al Consiliului de Administrație
Adrian BESOIU	Membru al Consiliului de Administrație
Radu Ioan DOBRE³	Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP

¹ până la data de 22.10.2020

² începând cu data de 10.11.2020 – Președinte CA

³ începând cu data de 28.12.2020

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Marius Ioan GÎRDEA	Director General
Silviu POPA	Director Economic
Iulia Cristina IVANCEA	Director Comercial
Luminița GHERENDI	Director Investiții și Dezvoltare
Ovidiu PLEȘA	Director Operațional

Date de identificare:

Denumirea emitentului: AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.

Sediul social: Sibiu, șos. Alba Iulia, nr.73, cod poștal 550052

Număr de telefon/ fax: 0269 253981/ 0269 253131

E-mail: secretariat@sibiuairport.ro

Web/Email: <http://www.sibiuairport.ro>

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 2577146

Numărul de ordine în Registrul Comerțului: J32/ 12 /1999

Funcționarea și organizarea Regiei

Aeroportul Internațional Sibiu este o regie autonomă cu specific deosebit, de interes judeean, cu personalitate juridică și care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, în condițiile legii.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu în conformitate cu prevederile H.G. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu. Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului (Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc.) conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

Luând în considerare numărul total de pasageri înregistrați în perioada 01.01.2020-31.12.2020, respectiv 226.454 pasageri, Aeroportul Internațional Sibiu RA ocupă locul 5 în topul aeroporturilor din România, potrivit datelor comunicate de către Asociația Aeroporturilor din România.

Pandemia de Covid 19 a intrerupt o tendinta ascendenta a evolutiei traficului pe Aeroportul International Sibiu și a modificat fundamental contextul general socio-economic. Adaptarea regiei la noile conditii a fost o cerință critică pentru asigurarea continuității și menținerea rolului său în comunitate ca vector de dezvoltare.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului județean Sibiu, în conformitate cu prevederile hotărârii nr.198/2018 a Consiliului Județean Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori. Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Pe piața pe care activează, Aeroportul Internațional Sibiu servește atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care operează curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter sunt: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, Tarom, Wizz Air și Air Bucharest.

În realizarea politicii sale, conducerea societății asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005 și SR OHSAS 18001:2008 și își propune următoarele: menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și a încrederii

clienților și partenerilor, prin calitatea și promptitudinea serviciilor oferite și a modului de colaborare, asigurând atragerea de noi operatori aerieni; asigurarea resurselor necesare pentru continua modernizare și dezvoltare a infrastructurii și a mijloacelor tehnice în vederea asigurării capacității de operare la parametri optimi; asigurarea nevoilor de instruire și conștientizare a întregului personal pentru a putea desfășura activitățile aeronautice preconizate; îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării în activitățile desfășurate de organizație sau de alte organizații ce activează pe platforma aeroportului, prin îndeplinirea cerințelor legale și reglementate în vigoare precum și a standardelor naționale și internaționale; respectarea și aplicarea legislației în domeniul Securității și Sănătății în Muncă pentru stabilirea măsurilor tehnice, sanitare și organizatorice, în concordanță cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

Obiectivele și atribuțiile entității sunt prevăzute în Regulamentul de organizare și funcționare, aprobat de Consiliul Județean Sibiu prin HCJ nr. 271/19.12.2019, dintre care precizăm următoarele atribuții:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și a pasagerilor;
- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare.

Aeroportul Internațional Sibiu RA este administrat de un Consiliu de Administrație, format dintr-un număr de 7 membri, din care:

- un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice
- un reprezentant al Consiliului Județean Sibiu
- 5 membri neexecutivi

În conformitate cu legislația în vigoare și în special cu atribuțiile conferite prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 199/28.09.2017 privind numirea membrilor în Consiliul de Administrație și Hotărârea Consiliului Județean nr.270/19.12.2019 privind aprobarea modificării Regulamentului de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., Consiliul de Administrație hotărăște în toate problemele privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, cu excepția acelorora, care potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

Atribuțiile mai relevante ale Consiliului de Administrație, precizate în Regulamentul de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., sunt:

- analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;

- asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- răspunde de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu;
- aprobă, la propunerea conducerii executive a Regiei, toate categoriile de tarife, cu excepția tarifelor aeroportuare (reglementate conform OMTI nr. 744/2011 pentru stabilirea condițiilor care pot fi asociate tarifelor de aeroport și a criteriilor care pot fi aplicate la diferențierea tarifelor de aeroport), care se supun aprobării Consiliului Județean;
- stabilește planurile de management conținând strategiile și măsurile necesare pentru punerea în practică a programelor și proiectelor, mijloacele și termene de aplicare;
- aprobă la propunerea conducerii executive indicatorii tehnico-economici pe baza Studiilor de fezabilitate și a documentațiilor de avizare a lucrărilor de intervenții pentru obiectivele de investiții finanțate din fondurile proprii ale Regiei, respectiv avizează indicatorii tehnico-economici pentru obiectivele de investiții realizate cu finanțare de la Consiliul Județean;
- propune bugetul de venituri și cheltuieli al regiei autonome, ce se aprobă prin hotărâre a Consiliului Județean;
- stabilește planurile de management conținând strategiile și măsurile necesare pentru punerea în practică a programelor și proiectelor, mijloacele și termene de aplicare;

În intervalul ianuarie – decembrie 2020, Consiliul de Administrație s-a întrunit în 12 ședințe ordinare și 10 ședințe extraordinare, toate fiind conduse de președintele Consiliului de Administrație, fiind respectată regula generală privind organizarea cel puțin a unei ședințe lunare.

În subordinea Consiliului de Administrație este constituit Comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți.

Comitetul de audit al consiliului de administrație are următoarele atribuții:

- informează membrii consiliului de administrație ai Regiei, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;
- monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce

privește raportarea financiară a entității audiate , fără a încălca independența acestuia;

- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
- evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;
- răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă consiliului de administrație, auditorului financiar sau firmei de audit care urmează a fi desemnată în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.
- elaborează Raportul semestrial al activităților de administrare privind activitățile operaționale, performanțele financiare și raportările contabile semestriale ale Regiei;
- elaborează Raportul anual al Consiliului de Administrație privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, care se elaborează până în luna mai a anului următor celui cu privire la care se face raportarea;
- analizează raportările anuale de control intern/ managerial și cele semestriale de control financiar de gestiune cu privire la eventualele riscuri identificate sau riscuri care pot apărea în activitățile desfășurate în cadrul Regiei și măsurile întreprinse pentru diminuarea și eliminarea riscurilor;
- analizează schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța Regiei sau perspectivele sale strategice;
- raportează trimestrial/ semestrial/ anual, după caz, Consiliului de Administrație, aspecte privitoare la situațiile analizate și la măsurile recomandate în vederea implementării și remedierii aspectelor semnalate.

Consiliul de Administrație a elaborat Planul de administrare pentru perioada 2018-2021, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, și aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 291/21.12.2018. Planul de administrare a avut în vedere documentele strategice elaborate la nivel național, regional și local, în acord cu prevederile Scrisorii de așteptări a autorității tutelare (Consiliul Județean Sibiu).

În noul context al crizei fără precedent generate de Covid-19, obiectivele strategice și indicatorii de performanță din Scrisoarea de așteptări și Planul de administrare vor trebui actualizate și adaptate la noile realități economice.

Pe fondul pandemiei, Aeroportul Internațional Sibiu, alături de întreaga aviație, a suferit o reducere a traficului și a activității extrem de pronunțată. Cifrele anului 2020, a cărei evoluție nu putea fi anticipată, reflectă un declin major al numărului de pasageri, precum și al numărului de mișcări de aeronave.

Impactul pandemic Covid-19 asupra activității regiei

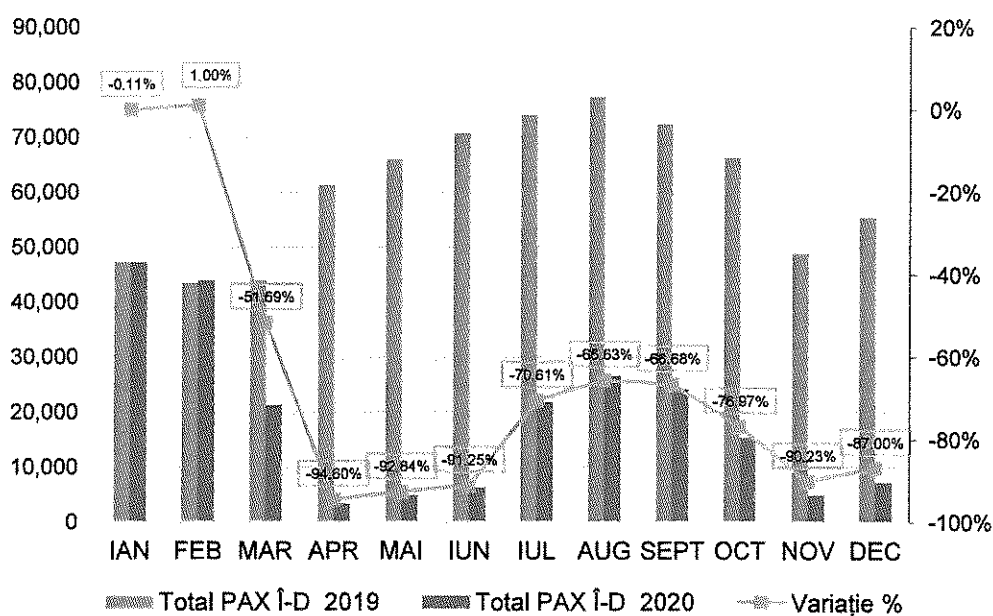
Din graficele și datele de mai jos se observă că Aeroportul Internațional Sibiu a înregistrat în anul 2020 scăderi accentuate, respectiv în anul 2020 au fost înregistrați 226.154 pasageri îmbarcați-debarcați, cu o scădere de 68,87% față de anul 2019, când au fost înregistrați în total 726.591 pasageri îmbarcați-debarcați pe cursele de transport aerian comercial.

Indicator număr pasageri îmbarcați-debarcați

a) Număr pasageri îmbarcați-debarcați 2020 vs. 2019

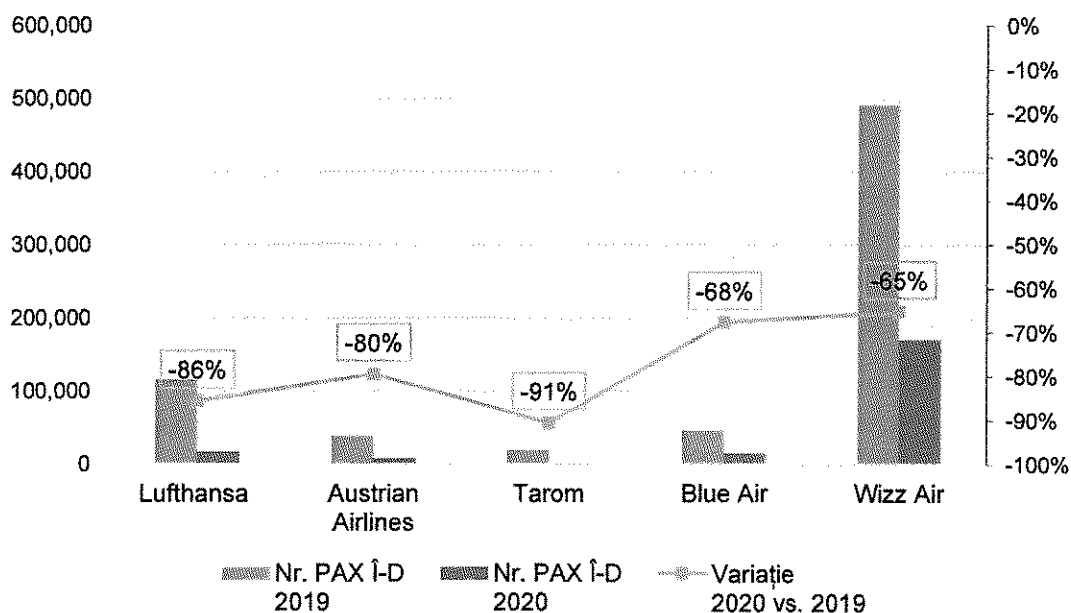
	Total pax î-d 2019 (* trafic aerian comercial)	Total pax î-d 2020 (* trafic aerian comercial)	Variație %
Ianuarie	47.202	47.150	-0,11%
Februari	43.458	43.892	1,00%
e			
Martie	43.969	21.241	-51,69%
Aprilie	61.235	3.309	-94,60%
Mai	65.937	4.722	-92,84%
Iunie	70.681	6.182	-91,25%
Iulie	73.985	21.747	-70,61%
August	77.365	26.587	-65,63%
Septem	72.344	24.108	-66,68%
brie			
Octomb	66.227	15.251	-76,97%
rie			
Noiemb	48.792	4.766	-90,23%
rie			
Decemb	55.396	7.199	-87,00%
rie			
Total	726.591	226.154	-68,87%

Evoluție trafic pasageri anul 2020 vs. 2019



b) Indicator număr pasageri transportați per companii aeriene

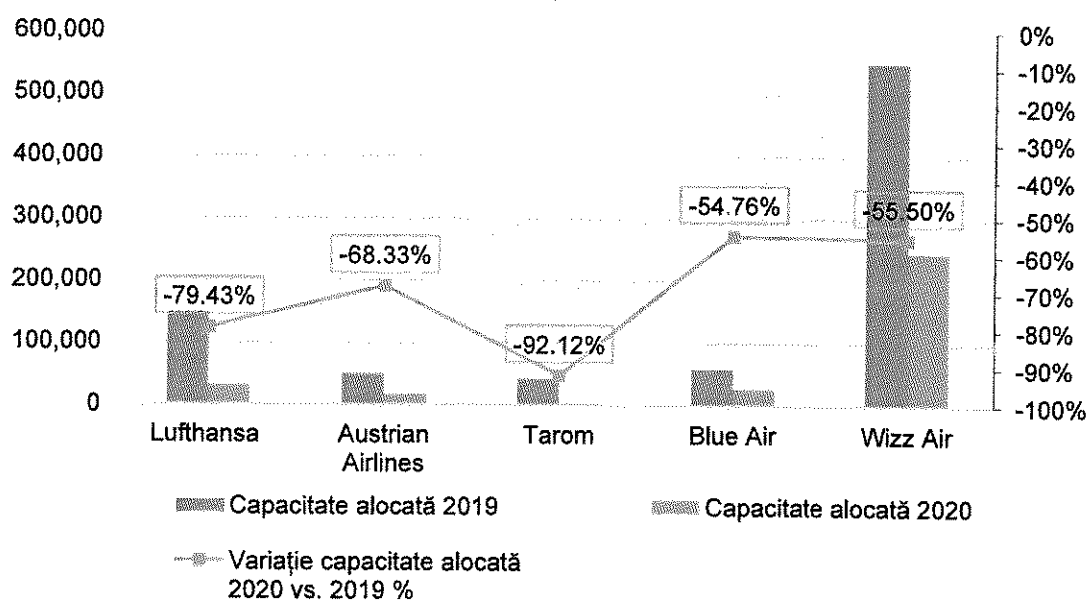
Variație pasageri transportați companii aeriene anul 2020 vs. 2019



c) Indicator capacitate alocată companii aeriene 2020 vs. 2019

Companie aeriană	Capacitate alocată		Variație % 2020 vs. 2019
	Anul 2019	Anul 2020	
Lufthansa	148.328	30.518	-79,43%
Austrian Airlines	49.584	15.704	-68,33%
Tarom	41.928	3.304	-92,12%
Blue Air	58.464	26.448	-54,76%
Wizz Air	550.130	244.800	-55,50%

Variație capacitate alocată companii aeriene anul 2020 vs. 2019



Evoluția traficului de pasageri îmbarcați – debarcați pentru anii 2019-2020, respectiv variația pe indicatorii de trafic pasageri îmbarcați – debarcați 2020 vs. anul 2019

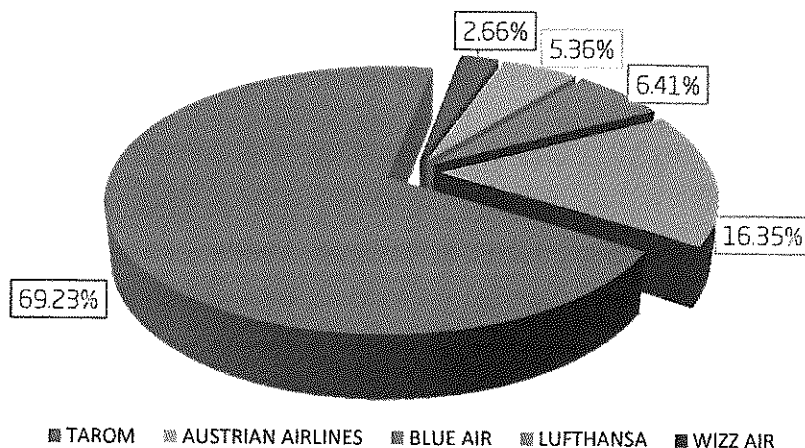
COMPANIA	RUTA	Anul 2019	Anul 2020	Variație 2020 vs. 2019
LUFTHANSA	MÜNCHEN	115.888	16.510	-85,75%
AUSTRIAN AIRLINES	VIENA	37.968	7.724	-79,66%
TAROM	MÜNCHEN	5.454	N/A	N/A
TAROM	STUTTGART	2.088	N/A	N/A
TAROM	OTOPENI	11.335	1.743	-90,77%
BLUE AIR	STUTTGART	45.415	14.579	-67,90%
WIZZ AIR	LONDRA	117.984	38.040	-67,76%
WIZZ AIR	DORTMUND	68.273	27.247	-60,09%
WIZZ AIR	MADRID	46.203	12.079	-73,86%
WIZZ AIR	NÜRNBERG	47.368	19.610	-58,60%
WIZZ AIR	MEMMINGEN	80.684	33.482	-58,50%
WIZZ AIR	BRUXELLES	18.889	N/A	N/A
WIZZ AIR	FRANKFURT HAHN	33.564	17.337	-48,35%
WIZZ AIR	COPENHAGA	6.255	N/A	N/A
WIZZ AIR	PARIS	4.770	N/A	N/A
WIZZ AIR	BASEL	17.976	N/A	N/A
WIZZ AIR	TEL AVIV	30.164	5.164	-82,88%
WIZZ AIR	KARLSRUHE	18.698	17.271	-7,63%
WIZZ AIR	BRUXELLES	18.889	N/A	N/A

La nivel de companie aeriană, în anul 2020 scăderea cea mai puternică atât a pasagerilor, cât și a capacității alocate a înregistrat-o Tarom, urmată de Lufthansa, Austrian Airlines și apoi de Blue Air și Wizz Air. Trebuie menționat faptul că Tarom și-a suspendat operațiunile aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu la momentul reluării traficului aerian în iunie 2020, cursa Sibiu – București fiind operată doar în perioada ianuarie- martie 2020.

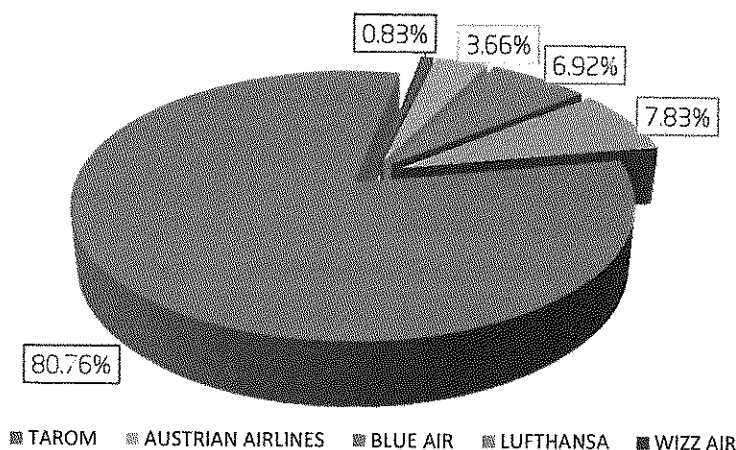
În tabelul și figurile următoare sunt prezentate datele cu privire la cotele de piață deținute de companiile aeriene din perspectiva numărului de pasageri, care efectuează curse regulate în anii 2019 – 2020.

COMPANIA	Î-D 2019	Î-D 2020	Cotă de piață 2019	Cotă de piață 2020
TAROM	18.877	1.743	2,66%	0,83%
AUSTRIAN AIRLINES	37.968	7.724	5,36%	3,66%
BLUE AIR	45.415	14.579	6,41%	6,92%
LUFTHANSA	115.888	16.510	16,35%	7,83%
WIZZ AIR	490.828	170.230	69,23%	80,76%
TOTAL	708.976	210.786	100,00%	100,00%

Cotă de piață pasageri îmbarcați-debarcați – anul 2019



Cotă de piață pasageri îmbarcați-debarcați – anul 2020



Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 271/2019, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA are ca structură:

- **Consiliul de Administrație;**
- **Directorul General**, , având în subordine următoarele structuri:
 - Compartiment Audit Intern
 - Serviciul Securitate Aeroportuară și Probleme Speciale, care are în subordine Birou Dispecerat Securitate și Documente Clasificate
 - Serviciul Siguranță și QMS
 - Departament Juridic–Administrativ, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Secretariat
 - Compartiment Control Financiar de Gestiune
 - Serviciu Juridic și Resurse Umane
 - **Directorul Comercial**, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Serviciul Marketing și Comunicare
 - Compartiment Relații Publice
 - Serviciul Achiziții Publice și Contracte
 - **Directorul Operațional**, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Serviciul Coordonare Operațională
 - Serviciul pentru Situații de Urgență
 - Cabinet medical și PRM
 - Compartiment Proceduri Operaționale
 - **Directorul Economic**, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Birou Contabilitate
 - Serviciul Financiar
 - Compartiment Aprovizionare
 - **Director Investiții și Dezvoltare**, care are în subordine următoarele compartimente:
 - Serviciul Mentenanță
 - Serviciul Automatizări, IT și Comunicații
 - Compartiment Investiții.

Sistemul de control intern/managerial

Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor potențiale în cadrul AIS. Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciem că la data de 31 decembrie 2019, sistemul de control intern/managerial al R.A. AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU este *conform* cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.

Controlul intern

La data de 31.12.2020 forma sub care se face controlul intern în cadrul AIS este următoarea:

- a) Control financiar preventiv
- b) Control financiar de gestiune – audit intern
- c) Sistem managerial intern pe calitate și mediu

a) Control financiar preventiv

În cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este organizat în conformitate cu prevederile din ordonanța numărul 119/1999 republicată și actualizată, controlul financiar preventiv și este încredințat Direcției Economice.

Fac obiectul controlului financiar preventiv următoarele proiecte de operațiuni:

- angajamente legale și credite bugetare sau credite de angajament, după caz;
- deschiderea și repartizarea de credite bugetare;
- modificarea repartizării pe trimestre și pe subdiviziuni ale clasificății bugetare a creditelor aprobate, inclusiv prin virări de credite;
- ordonanțarea cheltuielilor;
- efectuarea de încasări în numerar;
- constituirea veniturilor publice, în privința autorizării și a stabilirii titlurilor de încasare;
- recuperarea sumelor avansate și care ulterior au devenit necuvenite;
- vânzarea, gajarea, concesiunea sau închirierea de bunuri din domeniul privat al statului sau al unităților administrativ-teritoriale;

Persoanele desemnate cu exercitarea activității de control financiar preventiv propriu au competențele profesionale solicitate de această activitate și respectă codul specific de norme profesionale, elaborat de Ministerul Finanțelor Publice.

b) Control financiar de gestiune și audit intern

Control financiar de gestiune

Activitatea de control financiar de gestiune în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. are în principal, următoarele obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului, precum și a bunurilor din domeniul public și privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale aflate în administrarea, în concesiunea sau în închirierea aeroportului;
- respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne, incidente ale activității economico-financiare;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.

Auditul intern

Activitatea de audit intern în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este definită ca activitate funcțional independentă și obiectivă, care dă asigurări și consiliere conducerii pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor publice, perfecționând activitățile Regiei; ajută Regia să își îndeplinească obiectivele printr-o abordare sistematică și metodică, care evaluează și îmbunătățește eficiența și eficacitatea sistemului de conducere bazat pe gestiunea riscului, a controlului și a proceselor de administrare.

c) Sistem managerial intern pe calitate și mediu

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. este certificat și menține un sistem integrat de calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă în conformitate cu standardele SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001, OHSAS 18001 din anul 2010.

În anul 2019 au fost reînnoite certificatele în baza noilor standarde SR EN ISO 9001/2015 și SR EN ISO 14001/2015, cu o valabilitate până la data de 15.08.2019.

Prin sistemul de management al calității, aeroportul demonstrează capacitatea de a furniza consecvent servicii care satisfac cerințele clienților și cerințele legale reglementate.

În anul 2019 nu s-au înregistrat accidente/incidente de mediu (poluări accidentale) și nu au fost înregistrate accidente de muncă.

Performanțe financiare

Analiză financiară – venituri

mii lei

INDICATORI	Anul 2019 (realizat)	Anul 2020 (realizat)	%
0	1	2	3=2/1
I.Venituri totale	28.837	18.409	63.84%
1. Venituri din exploatare	28.784	18.378	63.85%
1.1 Venituri din producția vândută	19.074	7.768	40.73%
a) din servicii prestate	17.055	5.006	29.35%
b) din redevențe și chirii	1.942	2.410	124,10%
c) alte venituri	76	352	463.16%
1.2 Venituri din subvenții și transferuri de exploatare	3.837	6.827	177,93%
1.3 Alte venituri din exploatare	5.872	3.783	64.42%
2. Venituri financiare	53	31	58.49%

Scăderea numărului de pasageri, concomitent cu scăderea capacității alocate de către companiile aeriene pentru efectuarea operațiunilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu au avut un efect direct asupra diminuării veniturilor aeroportului din serviciile prestate.

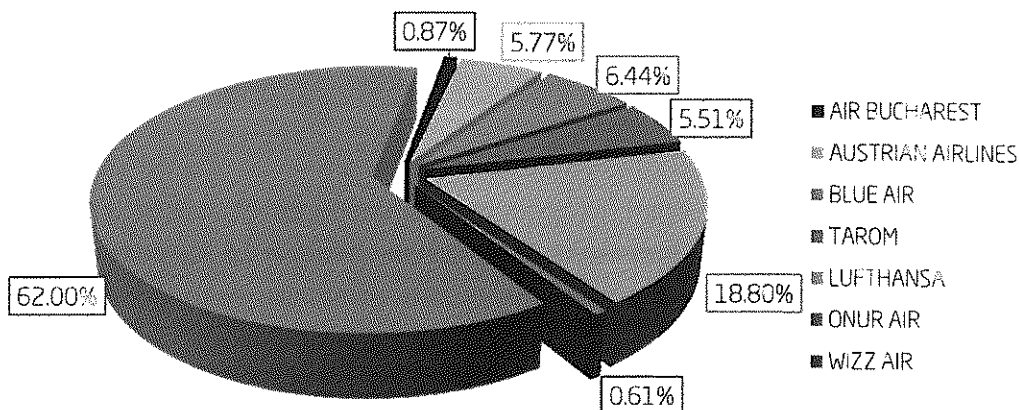
Veniturile din exploatare, au înregistrat o scădere de 36,15% în anul 2020 față de anul 2019, în timp ce veniturile din producția vândută au scăzut cu 59,27%.

Veniturile din subvenții și transferuri de exploatare au înregistrat o creștere de 177,93% și au fost luate în considerare transferurile alocate din bugetul propriu al județului Sibiu, în vederea finanțării activităților de natură neeconomică, sumele aferente punerii în aplicare a prevederilor O.U.G. nr.167/2020, prin care a fost adoptat Ordinul ministrului lucrărilor publice, dezvoltării și administrației nr. 4.252/09.12.2020 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat pentru acordarea unui sprijin financiar pentru susținerea activității aeroporturilor regionale cu un trafic situat între 200.000 – 3.000.000 pasageri/an, aflate în subordinea unor județe, pentru compensarea pierderilor înregistrate în perioada 16 martie – 30 iunie 2020, ca urmare a pandemiei de COVID-19 și cauzate direct de această pandemie, precum și alte subvenții în valoare estimată de 335,00 mii lei.

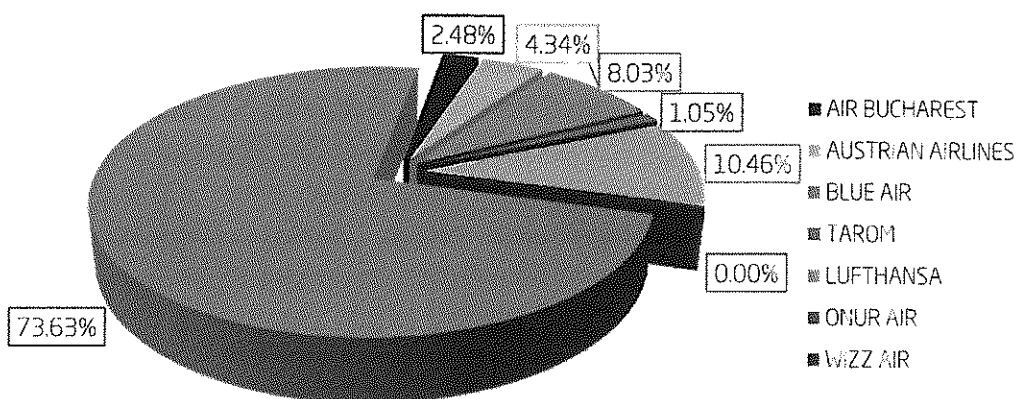
În tabelul și figurile următoare sunt prezentate datele cu privire la cota de venituri generată de companiile aeriene care operează zboruri regulate și charter, în anul 2019 respectiv 2020:

Companie	Venituri 2019	Venituri 2020	Variație +/-
AIR BUCHAREST TRANSPORT AERIAN	127	99	-22,05%
AUSTRIAN AIRLINES AG	843	173	-79,48%
BLUE AIR AVIATION S.A.	941	320	-65,99%
C.N. T.A.R. TAROM SA	805	42	-94,78%
DEUTSCHE LUFTHANSA AG (CITYLINE)	2.748	417	-84,83%
Onur Air	89	0 -	
WIZZ AIR HUNGARY KFT	9.062	2.934	-67,62%
Total	14.615	3,985	-72,73%

Ponderea veniturilor generate de companii aeriene – anul 2019



Ponderea veniturilor generate de companii aeriene – anul 2020



Analiză financiară – cheltuieli
mii lei

INDICATORI	Anul 2019 (realizat)	Anul 2020 (realizat)	%
0	1	2	3=2/1
II. Cheltuieli totale	25.383	18.597	73,26%
II.1 Cheltuieli de exploatare	25.044	18.567	74,14%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	7.874	4.383	55,66%
A.1 Cheltuieli privind stocurile	2.951	1.543	52,29%
A.2 Cheltuieli privind serviciile executate de	1.553	670	43,14%
A.3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	3.370	2.170	64,39%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte	2.504	2.539	101,40%
C. Cheltuieli cu personalul	9.527	7.265	76,26%
D. Alte cheltuieli de exploatare	5.138	4.380	85,25%
II.2 Cheltuieli financiare	339	30	8,85%

Regia a înregistrat în anul 2020 o scădere de 25,86% a cheltuielilor de exploatare și 26,74% a cheltuielilor totale. În structură cheltuielile de exploatare pe perioada 2019-2020 se mențin neschimbate, ponderea cea mai mare fiind deținută de cheltuielile cu personalul, urmate de cheltuielile cu bunuri și servicii, și apoi de cheltuielile cu taxe și impozite.

Cheltuielile privind serviciile executate de terți cuprind cheltuielile cu mentenanța utilajelor aeroportuare, a sistemului de balizaj, a curenților slabi, a sistemelor de detecție perimetrală, control acces și altele. În cadrul cheltuielilor cu alte servicii executate de terți, cele mai mari sunt cheltuielile aferente serviciilor de pază perimetrală.

Cheltuielile cu impozitele și taxele se cifrează la 2.539 mii lei, în creștere cu 1,4% comparativ cu 2019. Alte cheltuieli de exploatare cuprind cheltuielile cu amortizarea și provizioane.

Analiză financiară–contul de profit și pierdere
mii lei

Indicatori	2019	2020
Venituri totale	28.837,04	18.409,52
Cheltuieli totale	25.383,40	18.597,28
Rezultatul brut	3.453,63	-187,76
Impozitul pe profit	656,48	0
Rezultat net	2.797,16	0

Contul de profit și pierdere reflectă în mod fidel veniturile, cheltuielile și rezultatul financiar ale anului 2020.

În anul 2020 regia a realizat venituri totale în sumă de 18.409.522 lei, cheltuieli totale în sumă de 18.597.286 lei, cu o pierdere în valoare de 187.764 lei, pierdere ce va fi acoperită din "Alte rezerve", potrivit prevederilor legale. Rezervele disponibile sunt în sumă de 3.846.098 lei și au fost constituite în exercițiile financiare anterioare în conformitate cu prevederile Art. 1, al. (1) din O.G. nr. 64/2001, cu modificările și completările ulterioare, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

Analiză financiară – dinamica principalilor indicatori economico – financiari mii lei

Nr.crt	Indicatori	2019	2020
1.	Cifra de afaceri	22.911,95	13.629,84
2.	Transferuri	3.837,58	6.827,16
3.	Alte venituri din exploatare	5.846,94	3.782,95
4.	Venituri totale din exploatare 1+2+3	28.784,25	18.378,13
5.	Cheltuieli totale de exploatare	25.043,91	18.567,61
6.	Rezultat din exploatare 4-5	3.740,34	-189,48
7.	Venituri financiare	52,77	31,39
8.	Cheltuieli financiare	339,50	29,67
9.	Rezultat financiar brut	3.534,51	-187,76
10.	Venituri totale (4+7)	28.837,02	18.409,52
11.	Cheltuieli totale	25.383,40	18.597,28
12.	Rezultatul brut (10-11)	3.453,62	-187,76

Analiză financiară – indicatori de lichiditate

Indicatori de lichiditate	2019	2020
a) Indicatorul lichidității curente	2,54	1,83
b) Indicatorul lichidității imediate	2,29	1,70

Indicatori de lichiditate:

a) Indicatorul lichidității curente

Valoarea recomandată este în jurul valorii de 2, această valoare oferind garanția acoperirii datoriilor curente din activele curente. Problema legată de acest concept este aceea că rata curentă măsoară practic condițiile statice ale activității și evaluează capacitatea Regiei de acoperire a datoriilor curente ca și când ar fi în pragul lichidării. Aceasta rată nu reflectă dinamica implicată de principiul continuității activității, care este o prioritate a managementului

b) Indicatorul lichidității imediate.

Valoarea acestei rate se consideră normală dacă are valori cuprinse între 0,8 și 1 și este diferită de lichiditatea curentă prin faptul că stocurile sunt scăzute din volumul

activelor circulante. Nu este indicat să se mențină un nivel ridicat de numerar pentru a acoperi datoriile curente, motivul fiind că aceasta este văzută ca o utilizare slabă a activelor, în timp ce acestea ar putea fi utilizate în alt scop pentru a genera profituri mai mari. În perioadă analizată, apreciem că valoarea indicatorului lichidității imediate înregistrează un nivel normal.

Analiză financiară – indicatori de solvabilitate

Indicatori de risc	2019	2020
a) Indicatorul gradului de îndatorare	0,00	0,00
b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor	12,83	N/A

a) Indicatorul gradului de îndatorare

Indicatorul reflectă raportul între datorii și capitalurile administratorilor în formarea surselor de finanțare. În mod uzual, se recomandă ca un raport echilibrat între datorii și capitaluri să nu depășească 3:1. În perioadă analizată, apreciem că valoarea indicatorului echivalează cu o situație netă pozitivă a Regiei.

b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor

Indicatorul reflectă capacitatea potențială de acoperire a dobânzilor. Indicatorul este foarte utilizat în analiza investițiilor finanțate din împrumuturi. Cu cât valoarea rezultată este mai ridicată cu atât este mai bine, Regia putându-și plăti dobânzile (teoretic - deoarece chiar și când se înregistrează pierdere dobânda se achită dacă există numerar în bancă).

Analiză financiară – indicatori de activitate (de gestiune)

Indicatori de activitate	2019	2020
a) Viteza de rotație a stocurilor	34,03 ori	22,94 ori
b) Numărul de zile de stocare	10,69 zile	15,88 zile
c) Viteza de rotație a debitelor clienți	35,66 zile	37,12 zile
d) Viteza de rotație a creditelor furnizori	16,28 zile	15,70 zile
e) Viteza de rotație a activelor imobilizate	1,31 ori	0,99 ori
f) Viteza de rotație a activelor totale	0,89 ori	0,63 ori

- Viteza de rotație a stocurilor** (rulajul stocurilor) - aproximează de câte ori stocurile au fost rulate de-a lungul exercițiului financiar. În 2020 a avut loc o descreștere a indicatorului, situându-se la o valoare în limite obișnuite.
- Numărul de zile de stocare** - indică numărul de zile în care bunurile sunt stocate în cadrul regiei. Evoluția pozitivă indică o utilizare mai rapidă a stocurilor în procesul de deservire a aeronavelor, și deci o utilizare mai eficientă a lichidităților.

- c) **Viteza de rotație a debitelor clienți**, acest indicator exprimă perioada medie de încasare a debitelor și deci exprimă eficiența regiei în colectarea creanțelor sale. Valoarea din 2020 indică o colectare mai rapidă a creanțelor fără întârzieri majore.
- d) **Viteza de rotație a creditelor furnizori**, acest indicator arată perioada medie de plată a furnizorilor, în 2020 avut loc o descreștere a indicatorului.
- e) **Viteza de rotație a activelor imobilizate** - Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de exploatarea acestora. Indicatorul are o valoare crescătoare, indicând sporirea intensității utilizării activelor imobilizate.
- f) **Viteza de rotație a activelor totale** - Indicatorul evaluează eficiența managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entității. Indicatorul are o valoare crescătoare, indicând sporirea intensității utilizării activelor totale.

Execuție bugetară

Formula de calcul: total cheltuieli planificat / total cheltuieli realizat. Valoare unitară sau subunitară indica un rezultat pozitiv. Valoarea supraunitară indica un rezultat negativ. În anul 2019 acest indicator a înregistrat o evoluție pozitivă, valoarea subunitară generează un rezultat pozitiv.

mii lei

Indicator cheltuieli	2019	2020
Bugetate	27.989	18.637
Realizate	24.717	18.597
Execuție	88,31%	99,79%

Prin implementarea unor mecanisme de monitorizare adecvate și o îmbunătățire continuă a procesului de planificare a cheltuielilor, în anul 2020 nivelul creșterii al cheltuielilor a fost aproape de cel bugetat.

Cheltuieli totale raportate la 1000 lei venituri totale.

mii lei

Anul 2020	Venituri	Cheltuieli	(Cheltuieli/Venituri)*1000
Planificat	19.707	18.637	964,70
Realizat	18.410	18.597	1.010,16

Gradul de autofinanțare

Formula de calcul: venituri proprii/cheltuieli totale.

mii lei

Gradul de autofinanțare	Anul 2019	Anul 2020	
Venituri proprii	19.074	7.768	40,73%
Cheltuieli totale realizate	25.383	18.597	73,27%
Raport	75,14%	41,77%	-

Productivitatea muncii

Productivitatea muncii	Anul 2019	Anul 2020	Evoluție
Pasageri îmbarcați	369.071	120.635	32,69%
Numărul mediu de personal	158,42	97,74	61,70%
Raport	2.330	1.234	52,96%

Plan Direcții de acțiune “Reziliență & Redresare”

Context

Pandemia Covid-19 a reprezentat un eveniment cu efecte fără precedent la nivel mondial și cu influențe economice și sociale profunde în toate domeniile. Măsurile luate de toate statele lumii pentru prevenirea răspândirii virusului au vizat în primul rând libera circulație a cetățenilor cu impact direct asupra sectorului transporturilor, ale căror efecte vor fi resimțite pe o perioadă de minim 2 ani. Pandemia a afectat întregul sector de aviație - companii aeriene, aeroporturi, companii de handling și alți furnizori de servicii specifice.

Astfel, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr 20/01.12.2020 s-a aprobat Planul – Direcții de acțiune “Reziliență și Redresare”, plan în care au fost identificate următoarele riscuri:

Riscuri identificate

- (RK1) Afectarea disponibilității personalului ca urmare a contaminării & carantinării
- (RK2) Reducerea disponibilitatii serviciilor prestate de terți in contextul afectarii resursei umane
- (RK3) Intrarea în incapacitate de plată a operatorilor aeriene ca urmare a reducerii veniturilor
- (RK4) Intrarea în incapacitate de plată a prestatorilor de servicii non-aero
- (RK5) Afectarea resurselor financiare și dezechilibrarea bugetului ca urmare a reducerii veniturilor din activitatea de baza și creșterea costurilor aferente implementarii masurilor de prevenire a raspândirii virusului Covid-19
- (RK6) Imposibilitatea asigurării finanțării pentru proiectele de dezvoltare planificate ca urmare a situației financiare a aeroportului
- (RK7) Reducerea potentialului de trafic ca urmare a apariției Aeroportului Brașov
- (RK8) Afectarea posibilitatii de îndeplinire a cerințelor rezultate din aplicarea orientarilor Comisiei Europene în domeniul finanțării aeroporturilor

Direcții de acțiune

Pentru controlul riscurilor identificate si pentru exploatarea oportunitatilor, în cadrul Aeroportul International Sibiu s-au stabilitc următoarele direcții principale de acțiune pe termen scurt și mediu. Acestea sunt corelate cu situația actuală și evoluția probabilă a contextului și au ca obiectiv mentinerea continuitatii activitatilor derulate pe aeroport, asigurarea performantelor financiare în zona tolerabilă și realizarea unei corespondente echilibrate între resursele utilizate și necesitățile cererii.

Echilibrare buget

(MS1) Implementarea unui program de ajustare a cheltuielilor proportional cu ponderea in buget, raportat la prognozele de trafic

Acest program va avea în vedere cel puțin:

- monitorizarea periodica, la intervale relevante raportat la dinamica situatiei a diferentei dintre cheltuielile si veniturile planificate si cele realizate.
- Implementarea unor praguri de atentie si alarma pentru nivelul veniturilor realizate raportat la nivelul planificat
- Identificarea masurilor aplicabile in cazul atingerii pragurilor de atentie si alarma

(MS2) Asigurarea finantarii activitatii pentru 2021

Accesarea finantarii prin ajutor de stat pentru anul 2021, luand in considerare mentinerea nivelului traficului sub valorile planificate si perspectivele de redresare a industriei. Intensificarea colaborarii cu Autoritatea Tutelara – Consiliul Judetean Sibiu pentru identificarea si exploatarea prompta a oportunitatilor de asigurare a finantarii.

(MS3) Stimularea traficului si sprijin pentru transportatorii aerieni

Aceasta masura va avea in vedere maximizarea beneficiilor realizate prin implementarea ajutorului de stat, prin corelarea selectiei operatorilor eligibili cu necesitatile aeroportului si in stransa legatura cu posibilitatile de sprijin din partea Autoritatii Tutelare. Totodata regia va aplica masuri pentru stimularea traficului in contextul relaxarii masurilor de prevenire a raspandirii virusului Covid-19.

Organizare

(MS4) Asigurarea continuitatii activitatii

In contextul mentinerii riscurilor privind disponibilitatea resurselor umane si in perspectiva unor scenarii negative trebuie asigurata o monitorizare a situatiei pentru prevenirea aparitiei disfunctionalitatilor la nivelul serviciilor aeroportuare. Revizia Planului de asigurare a continuitatii.

(MS5) Adaptarea regiei la evolutia contextului general

Aceasta masura are in vedere revizia organizarii regiei pentru adaptarea acesteia la noul context si masuri pentru eficientizarea activitatii.

(MS6) Revizia obiectivelor regiei

In contextul modificarii fundamentale a premizelor planului de afaceri existent, este necesara revizia documentelor programatice ale regiei (plan de administrare, plan de afaceri, planuri de dezvoltare, etc) si adaptarea acestora la noua situatie. Prin acest demers se va identifica si noul necesar de finantare, sub rezerva unei estime realizate in conditii de incertitudine severa

Modificare context extern

(MS7) Sustinerea initiativei de modificare a directivei europene privind orientarile comisiei in domeniul finantarii aeroporturilor pentru corelarea cu noua situatie

Noul context si perspectivele de redresare estimate la nivel european conduc la necesitatea actualizarii cadrului general de reglementare. AIS va face demersuri prin canale oficiale pentru sustinerea analizei acestui demers la nivelul organizatiilor si autoritatilor din industrie.

(MS8) Sustinerea unei initiative de elaborare a unui plan national de rezilienta si redresare in domeniul aviatiei

Acest demers are ca obiectiv principal asigurarea eligibilitatii RA Aeroportul International Sibiu pentru accesarea fondurilor disponibile prin mecanismul european de rezilienta si redresare. Importanta initiativei este accentuata atat de necesitatea asigurarii co-finantarii proiectelor de dezvoltare initiate de aeroport cat si de nevoia de finantare a activitatilor.

Dezvoltare durabilă

(MS9) Incadrarea dezvoltarii aeroportului in tendintele si orientarile Uniunii Europene (Green Deal)

Aceasta directie are ca obiectiv orientarea Aeroportului International Sibiu spre energii verzi, digitalizare si tehnologizare

(MS10) Implementarea proiectelor de dezvoltare

Aceasta masura are ca obiectiv concretizarea planurilor de dezvoltare in corelare cu misiunea si viziunea aeroportului si realitatile socio-economice ale arealului deservit

(MS11) Continuarea demersurilor pentru asigurarea dezvoltării unor proiecte de dezvoltare prin parteneriate

Aceasta direcție are în vedere exploatarea oportunităților de dezvoltare a platformei aeroportuare prin proiecte realizate de parteneri privați. (Cargo & Mentenanța)

Concluzii

Comparativ cu perioada ianuarie-aprilie a anului 2020, în primele patru luni ale anului 2021 se înregistrează o scădere de -79,53% a numărului de pasageri îmbarcați-debarcați aferent traficului aerian comercial.

Se poate observa o creștere considerabilă de 184,86%, înregistrată în luna aprilie 2021, comparativ cu aprilie 2020. Trebuie avut în vedere faptul că în luna aprilie 2020 operațiunile aeriene au fost suspendate în urma măsurilor luate de autorități ca urmare a pandemiei COVID-19, pasagerii înregistrați în trafic în aprilie 2020 provenind din curse internaționale neregulate de tip charter (exclusiv pasageri îmbarcați).

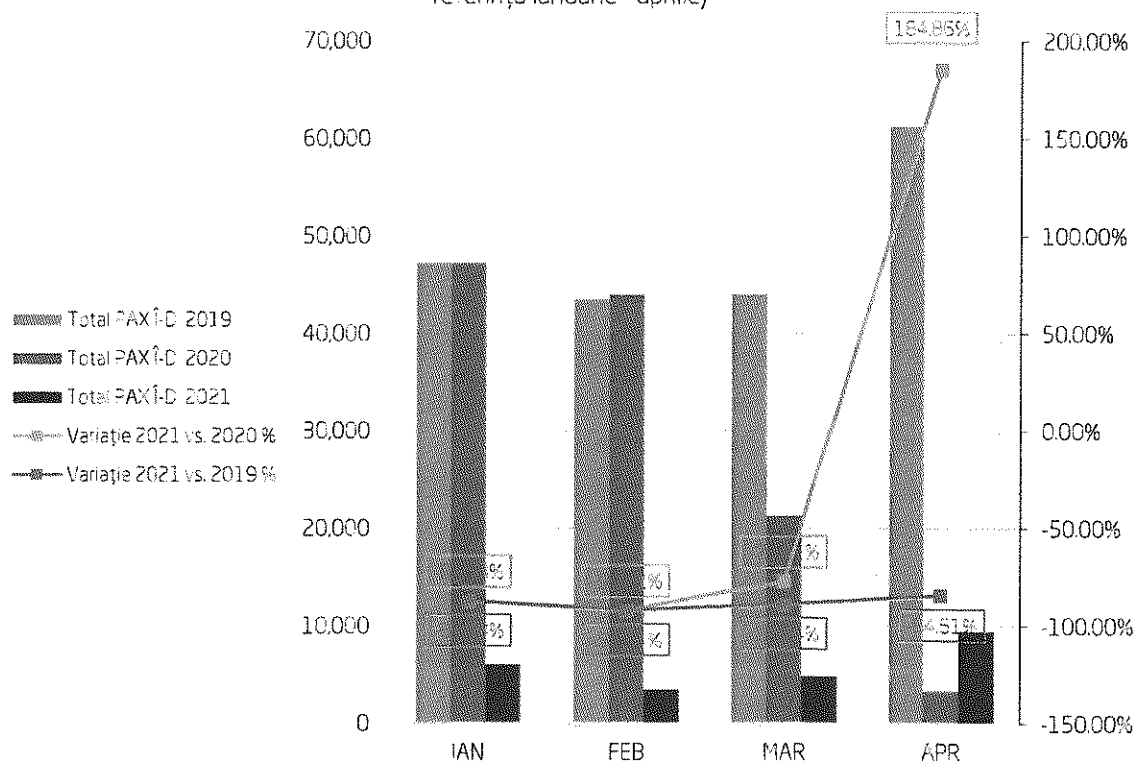
Raportat la perioada ianuarie-aprilie a anului 2019, în primele patru luni ale anului 2021 se înregistrează o scădere de -87,92% a numărului de pasageri îmbarcați-debarcați aferent traficului aerian comercial.

Număr pasageri îmbarcați-debarcați 2021 vs 2020, respectiv 2021 vs. 2019 (perioada de referință ianuarie – aprilie)

	TOTAL PAX Î-D 2019 (* TRAFIC AERIAN COMERCIAL	TOTAL PAX Î-D 2020 (* TRAFIC AERIAN COMERCIAL	TOTAL PAX Î-D 2021 (* TRAFIC AERIAN COMERCIAL	VARIAȚIE % 2021 VS. 2020	VARIAȚIE % 2021 VS. 2019
IANUARIE	47.202	47.150	5.997	-87,28%	-87,30%
FEBRUARIE	43.458	43.892	3.415	-92,22%	-92,14%
MARTIE	43.969	21.241	4.820	-77,31%	-89,04%
APRILIE	61.235	3.309	9.426	184,86%	-84,61%

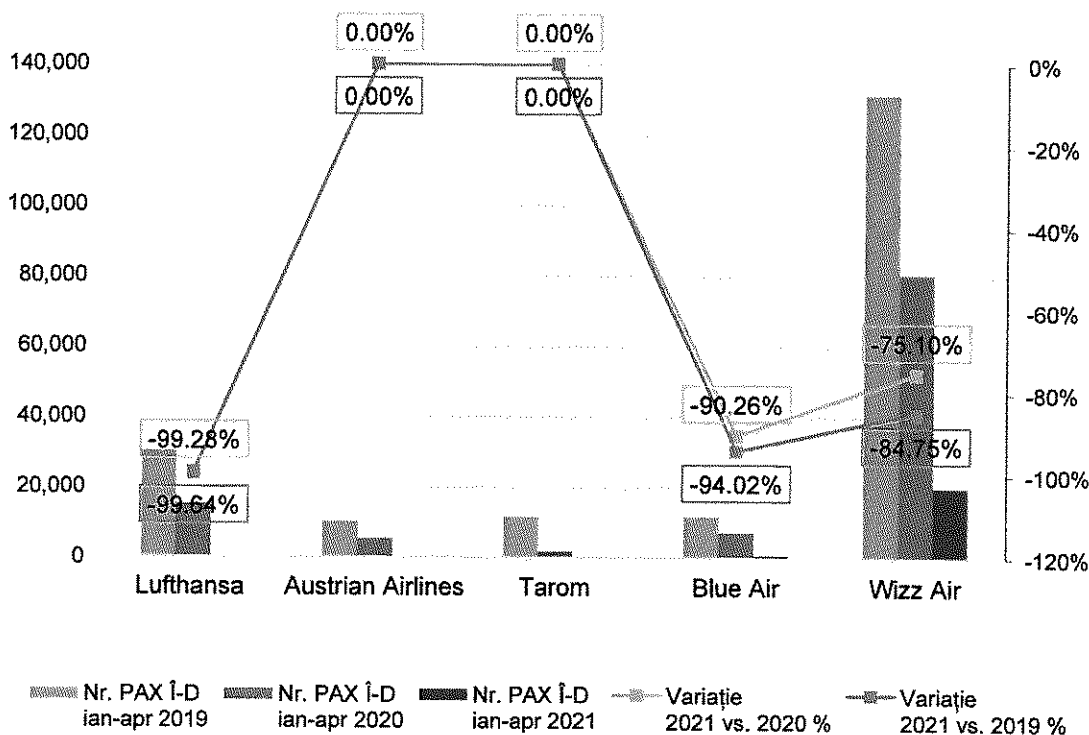
TOTAL	195.864	115.592	23.658	-79,53%	-87,92%
-------	---------	---------	--------	---------	---------

Evoluție trafic pasageri anul 2021 vs 2020, respectiv 2021 vs. 2019 (perioada de referință ianuarie - aprilie)



Număr pasageri transportați per companii aeriene 2021 vs 2020, respectiv 2021 vs. 2019 (perioada de referință ianuarie – aprilie)

Variație pasageri transportați companii aeriene anul 2021 vs. 2020, respectiv 2021 vs. 2019 (perioada de referință ianuarie - aprilie)

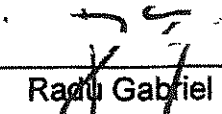

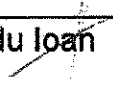
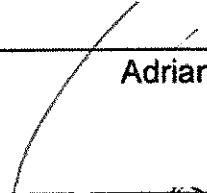
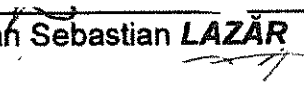



Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrând-se evenimente sau incidente.

Evenimentele ulterioare generate de noul coronavirus au generat în 2020 și vor genera în 2021 o scădere fără precedent a operațiunilor și veniturilor aeroportului. Acest fapt ar fi trebuit să conducă la o ajustare corespunzătoare a costurilor, fapt posibil doar într-o mică măsură în cazul unui aeroport, care operează cu un nivel al costurilor fixe foarte ridicat. Astfel, în următorii doi ani regia va avea nevoie de sprijinul statului și al autorității tutelare pentru a traversa această perioadă până la revenirea traficului la nivelul din 2019.

Semnături

Noi, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, confirmăm prin semnătură întocmirea responsabilă a raportului mai sus prezentat, astfel:

-  Radu Gabriel **BONDAR** Președintele Consiliului de Administrație
-  Ștefan **OPRIS** Membru al Consiliului de Administrație
-  Radu Ioan **DOBRE** Membru al Consiliului de Administrație
-  Adrian **BESOIU** Membru al Consiliului de Administrație
-  Dan Sebastian **LAZAR** Membru al Consiliului de Administrație
-  Ștefan **NARTEA** Membru al Consiliului de Administrație